

OBCHODNÍ STRATEGIE

Obchodní a podnikatelská strategie Severočeských dolů a.s. je postavena na dlouhodobých smluvních vztazích se sítí velkoprodejců uhlí a s významnými energetickými společnostmi. Tyto smlouvy respektují vzájemně výhodné podmínky obchodní činnosti, zajišťující dlouhodobé využití hnědého uhlí jako kvalitativně i cenově dostupné energetické suroviny, strategicky důležité pro současnost i následující období. Parametry dlouhodobých smluvních vztahů se promítají a konkretizují v příslušných ročních dodatcích, které tvoří základ vzájemného operativního obchodování v rámci velkoobchodního trhu. Severočeské doly a.s. tak mají dlouhodobě smluvně zajištěn prodej téměř veškeré produkce hnědého uhlí. Síť velkoprodejců dále zajišťuje distribuci na jednotlivé energetické pozice a do sítě maloobchodního prodeje.

ODBYT

Společnost Severočeské doly a.s. vyrobila a prodala v roce 2025 téměř 14 mil. tun hnědého uhlí. Meziročně došlo k nárůstu odbytové produkce o 0,5 mil. tun, tj. o 3,5 % a tak si stále drží status významného producenta hnědého uhlí v České republice

Společnost prodávala tříděné uhlí v druzích kostka ko2 (zrnitost 40–100 mm), ořech o1 (zrnitost 20–40 mm) a ořech o2 (zrnitost 10–25 mm) vybraným průmyslovým odběratelům a spotřebitelům v tzv. terciární sféře (domácnosti, školy, úřady, nemocnice). Hruboprachy o zrnitosti 0–10 mm a průmyslové směsi o zrnitosti 0–40 mm byly dodávány výrobcům tepelné a elektrické energie, z toho především elektrárnám ČEZ a velkým teplárnám.

Významnou složku odbytu uhlí Severočeských dolů a.s. tvoří tříděné uhlí z produkce Dolu Bílina. V roce 2025 dosáhl jeho odbyt hodnoty 1,3 mil. tun.

Hruboprachů prodala společnost v roce 2025 celkem téměř 0,8 mil. tun a jeho odbyt zaznamenal meziroční nárůst o 0,1 mil. tun, tedy o 7,6 %.

Bilance realizovaných dodávek průmyslových směsí dosáhla v roce 2025 úrovně 12,5 mil. tun, což z meziročního porovnání znamená nárůst o 0,4 mil. tun, tj. 3,1 %. Celých 75,8 % produkce je určeno k vlastní spotřebě – dodáváno do energetických zdrojů Skupiny ČEZ, jejíž jsou Severočeské doly a.s. součástí.

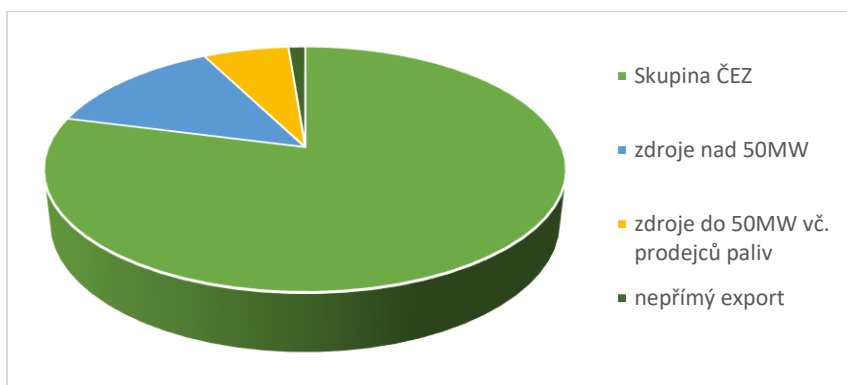
Směrování produkce

Jednotlivé druhy paliv jsou směrovány do těchto spotřebitelských trhů:

- pro malé a střední zdroje, komunální a ostatní podnikatelskou sféru a domácnosti je dodáváno tříděné uhlí v druzích kostka ko2, ořech o1 a ořech o2. Parametry paliva z produkce Dolů Bílina splňují požadavky stanovené vyhláškou Ministerstva životního prostředí České republiky č. 415/2012 Sb. na kvalitu tuhých paliv dodávaných pro spalování v energetických zdrojích;
- dodávky hruboprachu jsou distribuovány především do středních a velkých průmyslových zdrojů;
- palivové směsi, tzv. energetické uhlí, jsou přímo dodávány do tzv. velké energetiky.

Směrování produkce Severočeských dolů a.s. dle jednotlivých skupin zákazníků v roce 2025

	kt	%
Skupina ČEZ	10 976	75,8
zdroje nad 50 MW	2 352	16,2
zdroje do 50 MW vč. prodejců paliv	917	6,3
nepřímý export	236	1,7
Celkem	14481	100,00



Obchodní a smluvní vztahy

Významný podíl na obchodních a smluvních vztazích společnosti má zajištění dodávek do elektráren ČEZ a velkých tepláren, ale také stabilně dobrá kvalita produkovaného uhlí. Dalšími významnými obchodními partnery energetického uhlí jsou např. společnosti EP Sourcing a.s., Emeran 1860 s.r.o. a Uhlozbyt a.s.

Prostřednictvím řetězce tzv. velkých a středních prodejců zajišťuje společnost dodávky tříděného paliva v objemu 1 mil. tun. Společnost Severočeské doly a.s. má v současné době tímto způsobem prodeje pokrytu odbytovou produkcí na 100 % svojí plánované výroby.

Přehled produktů společnosti

V roce 2025 byl stejně jako v předcházejících letech zachován široký sortiment produktů.

Tříděné uhlí

- kostka ko2 (zrnitost 40-100 mm) - podíl ve struktuře sortimentu 0,7 %,
- ořech o1 (zrnitost 20-40 mm) – podíl ve struktuře sortimentu 1,7 %,
- ořech o2 (zrnitost 10-25 mm) – podíl ve struktuře sortimentu 6,4 %.

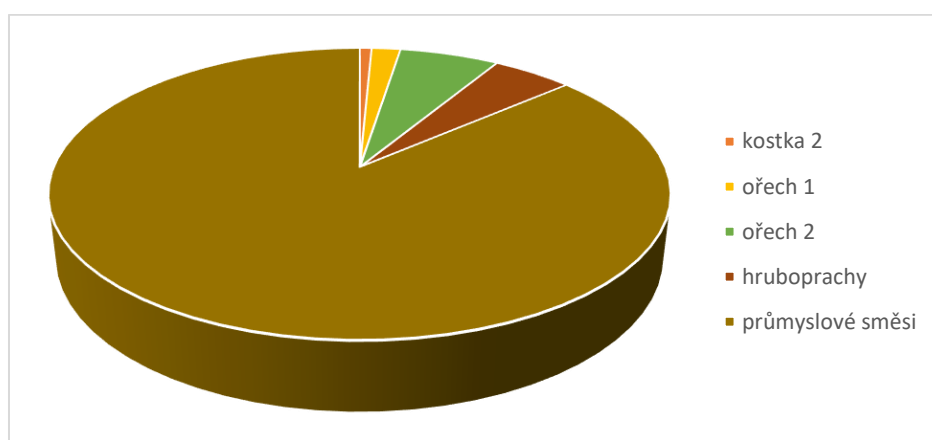
Prachové uhlí

- hruboprach hp1 (zrnitost 0-10 mm) – podíl ve struktuře sortimentu 5,2 %,
- průmyslové směsi ps1, ps2 (zrnitost 0-40 mm) – mají nejvyšší podíl ve struktuře sortimentu 86 %.

Prachové uhlí si udrželo svůj nejvýznamnější podíl 91,2 % ve struktuře sortimentu.

Struktura sortimentu Severočeských dolů a.s. v roce 2025

tříděné uhlí	kt	%
kostka 2	102	0,7
ořech 1	244	1,7
ořech 2	933	6,4
Celkem	1279	8,8
hruboprachy	751	5,2
průmyslové směsi	12 451	86
Celkem	13 481	100,00



Bílinské tříděné uhlí, je určeno zejména pro lokální zdroje tepla a je těženo pouze na Dolech Bílina a dále zpracováváno v Ledvické úpravně. Z Dolů Nástup Tušimice je těženo pouze energetické uhlí určené pro velké energetické zdroje skupiny ČEZ.

Spotřeba hnědého uhlí v České republice

V České republice je tuzemské uhlí stále nejvýznamnějším zdrojem pro výrobu energie, a tím i jednou ze záruk efektivity a nezávislosti této oblasti. Přispívá tak k bezpečné a spolehlivé výrobě elektřiny a centrálně vyráběného tepla pro obyvatele.

Očekávaný vývoj v roce 2026

Prodej uhlí

Odbyt uhlí je předpokládán ve srovnatelných hodnotách s rokem 2025. Společnost Severočeské doly a.s. je připravena dodávat uhlí pro stejné zákazníky jako v přecházejících letech a v roce 2026 pokračuje ve své obchodní strategii prodeje tříděného uhlí v úzké spolupráci s významnými obchodními partnery.

Kategorizace prodejců

V rámci dalšího zkvalitnění prodeje tříděného uhlí z produkce Severočeských dolů a.s. bylo dne 1. 8. 2013 zahájeno hodnocení (tzv. kategorizace) uhelných skladů. Tento proces považujeme za nezbytnou zpětnou vazbu nejen pro nás coby producenta, ale jedná se o splnění kritérií, které se z hlediska kvality prodeje i péče o konečného zákazníka jeví pro Severočeské doly, a.s. jako rozhodující. Kritéria jsou posuzována v rámci návštěv jednotlivých uhelných skladů pracovníky Odboru podpory obchodu.

Konkrétní sklad může poté získat zlatou, stříbrnou či bílou známku. Kategorizace bude probíhat i v průběhu roku 2026.

Cílem kategorizace uhelných skladů je vyzdvihnout sklady, jež splňují určité kritéria jako např. správně skladují uhlí či mají další doprovodné služby apod. a tyto prověřené sklady doporučit zákazníkovi.

Dbáme na to, aby na prodejním místě byl zřetelně označen sklad spolu s jednotlivými druhy uhlí a nedocházelo k záměně Bílinského tříděného uhlí s ostatními uhelnými produkty a tím k poškození dobrého obchodního jména společnosti Severočeských dolů a.s. a koncového zákazníka.