Obchodní strategie

Obchodní a podnikatelská strategie Severočeská dolů a.s. je postavena na dlouhodobých smluvních vztazích se sítí velkoprodejců uhlí a s významnými energetickými společnostmi. Tyto smlouvy respektují vzájemně výhodné podmínky obchodní činnosti, zajišťující dlouhodobé využití hnědého uhlí jako kvalitativně i cenově dostupné energetické suroviny, strategicky důležité pro současnost i následující období. Parametry dlouhodobých smluvních vztahů promítají a konkretizují v příslušných ročních dodatcích, které tvoří základ vzájemného operativního obchodování v rámci velkoobchodního trhu.
Severočeské doly a.s. tak mají dlouhodobě smluvně zajištěn prodej téměř veškeré produkce hnědého uhlí. Síť velkoprodejců dále zajišťuje distribuci na jednotlivé energetické pozice a do sítě maloobchodního prodeje.

Odbyt

Společnost Severočeské doly a.s. vyrobila a prodala v roce 2023 15,6 mil. tun hnědého uhlí. Meziročně došlo k poklesu odbytové produkce o 2,1 mil. tun, tj. o 12,0 % a i přesto si stále drží status významného producenta hnědého uhlí v České republice.

Společnost prodávala tříděné uhlí v druzích kostka ko2 (zrnitost 40–100 mm), ořech o1 (zrnitost 20–40 mm) a ořech o2 (zrnitost 10–25 mm) vybraným průmyslovým odběratelům a spotřebitelům v tzv. terciární sféře (domácnosti, školy, úřady, nemocnice). Hruboprachy o zrnitosti 0–10 mm a průmyslové směsi o zrnitosti 0–40 mm byly dodávány výrobcům tepelné a elektrické energie, z toho především elektrárnám ČEZ a velkým teplárnám.

Významnou složku odbytu uhlí Severočeských dolů a.s. tvoří tříděné uhlí z produkce Dolu Bílina. V roce 2023 dosáhl jeho odbyt hodnoty 1,5 mil. tun.

Hruboprachů prodala společnost v roce 2023 celkem téměř 0,9 mil. tun a jejich odbyt zaznamenal meziroční pokles o 0,2 mil. tun, tedy o 17,8 %.

Bilance realizovaných dodávek průmyslových směsí dosáhla v roce 2023 úrovně 13,2 mil. tun, což z meziročního porovnání znamená pokles o 0,2 mil. tun, tj. 10,8 %.

Celých 68,7 % produkce je určeno k vlastní spotřebě – dodáváno do energetických zdrojů Skupiny ČEZ, jejíž jsou Severočeské doly a.s. součástí.

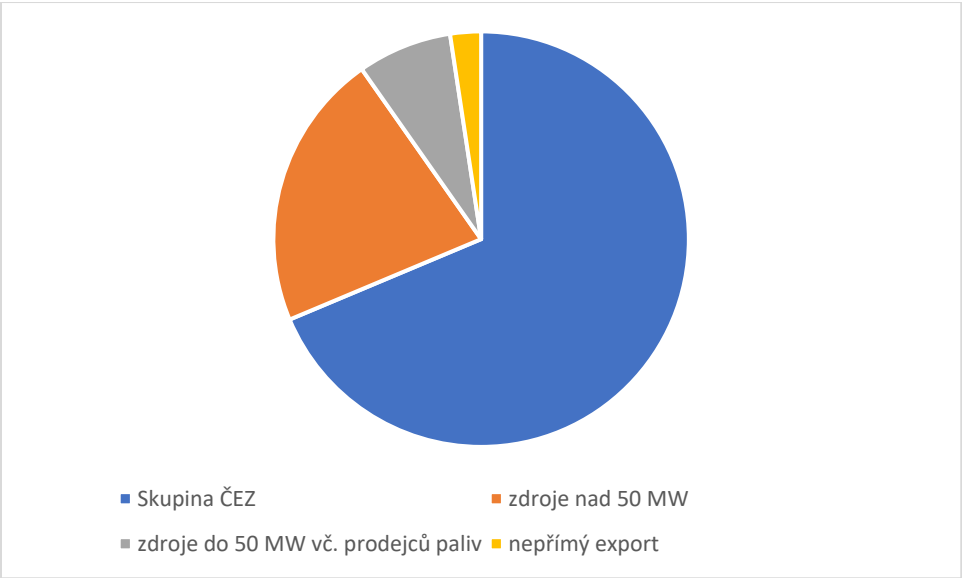
Směřování produkce

Jednotlivé druhy paliv jsou směrovány do těchto spotřebitelských trhů:

- pro malé a střední zdroje, komunální a ostatní podnikatelskou sféru a domácnosti je dodáváno tříděné uhlí v druzích kostka ko2, ořech o1 a ořech o2. Parametry paliva z produkce Dolů Bílina splňují požadavky stanovené vyhláškou Ministerstva životního prostředí České republiky č. 415/2012 Sb. na kvalitu tuhých paliv dodávaných pro spalování v energetických zdrojích;
- dodávky hruboprachů jsou distribuovány především do středních a velkých průmyslových zdrojů;
- palivové směsi, tzv. energetické uhlí, jsou přímo dodávány do tzv. velké energetiky.

Směřování produkce Severočeských dolů a.s. dle jednotlivých skupin zákazníků v roce 2023

	kt	***%***
Skupina ČEZ	10 739	68,7
zdroje nad 50 MW	3 375	21,6
zdroje do 50 MW vč. prodejců paliv	1 149	7,3
nepřímý export	375	2,4
Celkem	**15 638**	**100,00**



Obchodní a smluvní vztahy

Významný podíl na obchodních a smluvních vztazích společnosti má zajištění dodávek do elektráren ČEZ a velkých tepláren, ale také stabilně dobrá kvalita produkovaného uhlí. Dalšími významnými obchodními partnery energetického uhlí jsou např. společnosti Teplárna Kladno s.r.o., EP Sourcing a.s., Emeran 1860 s.r.o.

Prostřednictvím řetězce tzv. velkých a středních prodejců zajišťuje společnost dodávky tříděného paliva v objemu 1,5 mil. tun. Společnost má v současné době tímto způsobem prodeje pokrytu odbytovou produkci téměř na 100 %.

Přehled produktů společnosti

V roce 2023 byl stejně jako v předcházejících letech zachován široký sortiment produktů.

Tříděné uhlí

- kostka ko2 (zrnitost 40-100 mm) - podíl ve struktuře sortimentu 0,9 %,
- ořech o1 (zrnitost 20-40 mm) – podíl ve struktuře sortimentu 1,9 %,
- ořech o2 (zrnitost 10-25 mm) – podíl ve struktuře sortimentu 7,0 %.

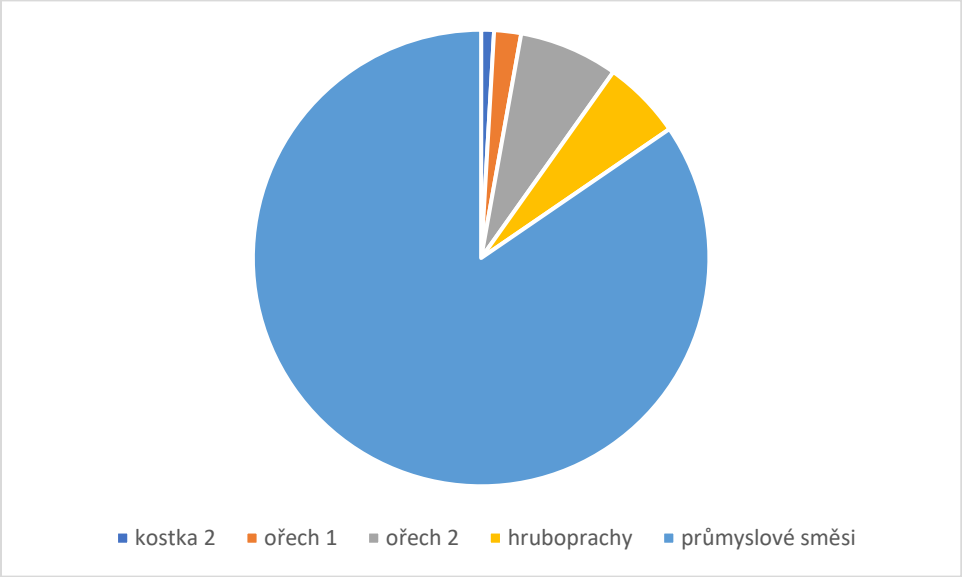
Prachové uhlí

- hruboprach hp1 (zrnitost 0-10 mm) – podíl ve struktuře sortimentu 5,6 %,
- průmyslové směsi ps1, ps2 (zrnitost 0-40 mm) – mají nejvyšší podíl ve struktuře sortimentu 84,6 %.
-

Prachové uhlí si udrželo svůj nejvýznamnější podíl 90,2 % ve struktuře sortimentu.

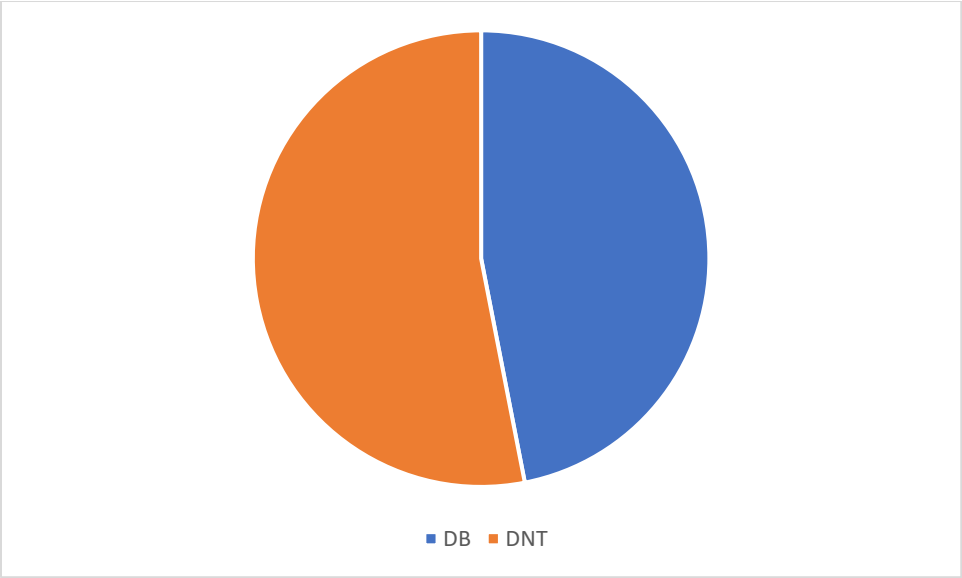
Struktura sortimentu Severočeských dolů a.s. v roce 2023

tříděné uhlí	***kt***	***%***
kostka 2	142,03	0,9
ořech 1	298,55	1,9
ořech 2	1 097,26	7,0
Celkem	1 537,84	9,8
hruboprachy	877,13	5,6
průmyslové směsi	13 223,19	84,6
Celkem	**15 638,16**	**100,00**



Celkový podíl těžby hnědého uhlí v lokalitách Dolů Bílina a Dolů Nástup Tušimice v roce 2023

Název lokality	Těžba v tunách
Doly Bílina	7 339 412
Doly Nástup Tušimic e	8 298 750



Očekávaný vývoj v roce 2024

Prodej uhlí

Odbyt uhlí je předpokládán ve srovnatelných hodnotách s rokem 2023. Společnost Severočeské doly a.s. je připravena dodávat uhlí pro stejné zákazníky jako v předcházejících letech a v roce 2024 pokračuje ve své obchodní strategii prodeje tříděného uhlí v úzké spolupráci s významnými obchodními partnery.

Kategorizace prodejců

V rámci dalšího zkvalitněni prodeje tříděného uhlí z produkce Severočeských dolů a.s. bylo dne 1.8.2013 zahájeno hodnocení (tzv, kategorizace) uhelných skladů. Tento proces považujeme za nezbytnou zpětnou vazbu nejen pro nás coby producenta, ale jedná se o splnění kritérií, které se z hlediska kvality prodeje i péče o konečného zákazníka jeví pro Severočeské doly a.s. jako rozhodující.

Kritéria jsou posuzována v rámci návštěv jednotlivých uhelných skladů pracovníky Odboru podpory obchodu.

Konkrétní sklad může poté získat zlatou, stříbrnou či bílou známku. Kategorizace bude probíhat i v průběhu roku 2024.

Cílem kategorizace uhelných skladů je vyzdvihnout sklady, jež splňují určitá kritéria jako např. správně skladují uhlí či mají další doprovodné služby apod. a tyto prověřené sklady doporučit zákazníkovi.

Dbáme na to, aby na prodejním místě byl zřetelně označen sklad spolu s jednotlivými druhy uhlí a nedocházelo k záměně Bílinského tříděného uhlí s ostatními uhelnými produkty a tím k poškození dobrého obchodního jména společnosti Severočeských dolů a.s. a koncového zákazníka.